

1. INFORMACIÓN GENERAL

Nombre del programa:	Gerencia de proyectos
Tipo de programa:	Diplomatura
Facultad articulada:	Facultad de Ingenierías
Programa articulado:	Ingeniería Financiera / Ingeniería Industrial
Duración:	120 Horas
Público objetivo:	Personas interesadas en actualizar o mejorar sus conocimientos y adquirir un entrenamiento básico en gerenciamiento y análisis de información para toma de decisiones relativas a los proyectos.
Justificación:	En la cotidianidad, los negocios se enfrentan a la difícil tarea de reinventarse frecuentemente y los proyectos adquieren un papel protagonista máxime si se trata de innovar. Este programa proporciona conocimientos sobre la importancia de la gestión y evaluación de proyectos dentro de las organizaciones desde una perspectiva estratégica y gerencial.
Objetivo general:	Dar al participante las herramientas básicas para entender la función de los proyectos en una organización y tener argumentos para participar de forma activa en la toma de decisiones con un criterio adecuado.
Objetivos específicos:	<ul style="list-style-type: none"> • Lograr que los asistentes conozcan las principales características y tendencias actuales de la teoría de los proyectos. • Brindar conocimientos que permitan a los asistentes entender y manejar las diferentes herramientas financieras para la gestión de proyectos. • Conocer la gestión de los proyectos en el marco de los estándares del Project Management Institute (PMI).
Competencias a adquirir:	Aplicación de la teoría para la solución de problemas.
Conocimientos previos requeridos:	Ninguno.

2. ESTRUCTURA

Módulo	Temas	Intensidad horaria
MÓDULO I PREPARACIÓN DE PROYECTOS	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué es un proyecto? • Aspectos Generales de los Proyectos. <ul style="list-style-type: none"> ○ Análisis sectorial y del entorno. ○ Estudios de mercado. ○ Estudios técnicos. ○ Aspectos administrativos. ○ Aspectos legales. ○ Estudio ambiental. 	12
MÓDULO II INGENIERÍA ECONÓMICA	<ul style="list-style-type: none"> • Variables macroeconómicas. • Política monetaria y cambiaria. • Valor del dinero en el tiempo. • Equivalencias. • Tasas de interés. • Anualidades y amortizaciones. • Tasa interna de retorno. • Sistema financiero. • Mercado de capitales. 	12
MÓDULO III ANÁLISIS FINANCIERO	<ul style="list-style-type: none"> • Estados financieros básicos. • Estructura de la información financiera. <ul style="list-style-type: none"> ○ Análisis vertical y horizontal. ○ Análisis de liquidez. ○ Análisis de rentabilidad. ○ Análisis de endeudamiento. ○ Análisis de capital de trabajo. • El valor de la empresa. <ul style="list-style-type: none"> ○ dilema entre liquidez y rentabilidad, ○ decisiones de inversión, de financiación y de dividendos. • Diagnostico financiero. • Análisis del apalancamiento operativo y financiero. 	20
MÓDULO IV EVALUACIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de flujos de caja. • Tasa de descuento. • Costo de capital. • Criterios de evaluación de proyectos. • Análisis de alternativas de inversión. • Análisis de riesgo en proyectos. 	16
MÓDULO V GESTIÓN DE PROYECTOS	<ul style="list-style-type: none"> • Perfil y funciones del gerente del proyecto. • Metodología de gestión de proyectos (estándar PMI). • Gestión de la integración del proyecto • Gestión del alcance. 	36

	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión del tiempo. • Gestión de los costos. • Gestión de la calidad. • Gestión de recursos humanos., • Gestión de las comunicaciones. • Gestión del riesgo y • Gestión de las adquisiciones. • Liderazgo, innovación <p>Solución de conflictos.</p>	
<p>MÓDULO VI PROGRAMACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Conceptos generales de programación con Microsoft Project (MSP). <ul style="list-style-type: none"> ○ Elementos básicos de programación. ○ Creación del plan de trabajo. ○ Ruta Crítica. ○ Diagnóstico y optimización de la programación. ○ Programación de restricciones. • Seguimiento y control de proyectos. • Reportes e informes en MSP. <ul style="list-style-type: none"> ○ Información general del proyecto. ○ Información general de los costos. ○ Información general del trabajo. ○ Información general de recursos. ○ Flujo de caja 	<p>24</p>
<p>3. METODOLOGÍA</p>		
<p>Estrategias didácticas: Clases magistrales, talleres en grupo, talleres de aplicación, lecturas previas, estudio de casos.</p>		
<p>4. CONFERENCIANTES</p>		
<p>Docentes avalados por el programa de Ingeniería Financiera. La Universidad de Medellín se reserva el cambio de docentes.</p>		